

成立辅仁药业之后，这位医药商人似乎一夜间化身资本大佬。靠着并购，他的商业帝国不断添砖加瓦。

在他操作过的收购案中，有两个备受争议。这两个收购案曾让朱文臣过足了“扮猪吃老虎”的瘾，但也为日后“爆雷”埋下了隐患。

2002年10月，辅仁药业取得了鹿邑当地颇为知名的国有企业宋河酒厂的经营权，随后成立了相对独立的宋河酒业。自此开始，朱文臣成了横跨医药、白酒两大股市明星市场的“资本巨鳄”。

2003年，宋河酒业的市场营销额达到了3.2亿元，与辅仁药业并驾齐驱，成了朱文臣手中的王牌。

3天“败光”18亿，被爆超生、养情人，河南前首富的魔幻人生，彻底玩脱

同年，辅仁药业收购河南开封制药集团（以下简称开封制药），再次引发热议。彼时，辅仁药业还是一个地方性药企，而开封制药的祖上却“阔过”。

开封制药的前身是个国企，名叫开封制药厂，成立于1945年5月。上世纪50年代，开封制药厂是全国仅有的4家能生产疫苗的药厂之一，著名数学家华罗庚曾亲自去工厂为工人们上过课。1995年，开封制药成为卫生部最早批准生产头孢原料的企业。

2000年，开封制药改革，当时“国民饮料”健力宝的总裁张海曾提出以9000万元的价格收购。但最终，开封制药以5000万元的价格落到了朱文臣手中。

朱文臣能以这样的低价拿下开封制药，曾让无数人浮想联翩，其中的奥秘，至今无人知晓。但不可否认的是，从那之后，辅仁药业的发展就进入了“快车道”。

3天“败光”18亿，被爆超生、养情人，河南前首富的魔幻人生，彻底玩脱

18亿现金“不翼而飞”

直到 2017 年之前，朱文臣与他的“辅仁帝国”都顺风顺水，最起码看起来是这样。

2006 年，辅仁药业借壳 ST 民丰上市，成为河南省最大的药企。与此同时，宋河酒业的发展也蒸蒸日上。2006 年，宋河酒业市场销售额达到了 6.8 亿元，比刚收购时增长了将近 6 倍。

2012 年，朱文臣身家 76 亿元，首次夺得河南首富桂冠。2013 年，他身家 85 亿元，再次蝉联河南首富。

但到 2017 年，朱文臣辅仁帝国的一角开始坍塌。那一年，朱文臣换掉了有“酒界木兰”之称的前宋河酒业负责人王祎杨，并让自己的两个亲戚接替。这让他陷入了“任人唯亲”的争议。

3 天“败光”18 亿，被爆超生、养情人，河南前首富的魔幻人生，彻底玩脱

• 王祎杨

而彼时的宋河酒业，也早已不是当年那个销售额屡创新高的“香饽饽”。据郑州宋河酒业某系列产品大区代理商表示，宋河酒业的产品线十分复杂，畅销的仅有少数几个系列。

这样的状况似乎不是没有缘由。为了不影响现金流，企业大规模的收购往往伴随着大规模的借债。在朱文臣疯狂“买买买”的过程里，旗下企业也无数次被拿出来抵押、融资。

据公开资料显示，截至 2019 年年底，宋河酒业涉诉 422 起，到期的抵押借款共有 12 笔，待偿金额约 19.715 亿元。

2019 年，因宋河酒业欠款 2865 万元未归还，朱文臣因“有履行能力而拒不履行生效法律文书确定义务”，被法院强制执行 9 次，最终于 7 月 12 日被列为失信被执行人。

3 天“败光”18 亿，被爆超生、养情人，河南前首富的魔幻人生，彻底玩脱

本以为宋河酒业的江河日下会成为朱文臣的最大危机，但祸不单行，同年发生的另一件事让他陷入了“万劫不复”。

2019 年，辅仁药业第一季度财报显示，营收达 13.69 亿元，同比增长 1.02%，账上还躺着 18.16 亿元的现金。很快，朱文臣宣布了一项决定——分红。2019 年 7 月 16 日，辅仁药业发布《2018 年年度权益分派实施公告》，宣布了按每 10 股 1 元的红利派发方案，预计将发放红利 6200 余万元。

此前辅仁药业上市 13 年从未分红，而朱文臣也被叫作“铁公鸡”。这次“拔毛”，不禁引得股民欢呼雀跃。

不过大家并没有高兴太久。在发布公告仅 3 天后，朱文臣忽然又莫名其妙地宣布了一条“噩耗”：公司账上仅有 337.87 万元，分红取消。

3 天之内，18 亿现金“不翼而飞”。这一分红式“爆雷”引得市场上一片哗然，也惊动了证监会。许多人开始怀疑，辅仁药业业绩和年报的真实性到底有几分。

此时，人们又想起了 2015 至 2016 年间那成堆的针对朱文臣的举报信。

3 天“败光”18 亿，被爆超生、养情人，河南前首富的魔幻人生，彻底玩脱

一个月内 129 封举报信

时间拨回到 2015 年 5 月 19 日。那晚，河南鹿邑县警方将一位名叫邱云樵的男子从上海家中带走。几天前，朱文臣向警方举报称邱云樵私吞了 800 万元“好处费”。

邱云樵是朱文臣的老下属，创业时就追随他，一直在集团内部做到了上海辅仁实业董事长兼总经理的职位。

丈夫被抓，让邱云樵的妻子武娇娇陷入崩溃。据她介绍，此前她们家与朱文臣一家的关系相当不错。多年前，朱文臣危难之时，邱云樵的亲属对他有救命之恩。朱文臣的女儿们经上海转机时，也都是邱云樵亲自接待。除此之外，在当年宋河酒业经营权的收购当中，邱云樵也是关键人物。最重要的是，那所

谓的 800 万“好处费”，也是“合法所得的抽成，且提前跟朱文臣说过”。

自觉冤枉的武娇娇，自此走上了“举报朱文臣”之路。她曾在一个月内向有关部门投递了 129 封举报信。2015 年至 2016 年，她还在网络上也公开发表过多封举报信。

3 天“败光”18 亿，被爆超生、养情人，河南前首富的魔幻人生，彻底玩脱

• 举报信截图

这些举报信列举了朱文臣许多未经证实的罪行。比如超生、与某女子保持非法同居关系、贿赂政府官员、在境外洗钱等等问题。

在这些被举报的问题中，有一条在今天看来格外引人注目：“通过虚构项目和虚假账务处理，将骗取的贷款转移据为己有”。

当时，举报信上的内容并未被警方坐实，邱云樵后来也被判了刑。但是在 2020 年 10 月，证监会发布的《行政处罚决定书》中明确提到：“辅仁药业重大资产重组文件中存在虚假记载，以及在多个年度报告中存在虚假记载、重大遗漏。”

3 天“败光”18 亿，被爆超生、养情人，河南前首富的魔幻人生，彻底玩脱

随着朱文臣被证监会疯狂“打脸”，且被严厉处罚，未来会不会有更多的“雷”被爆出谁也不知道。

这位河南前首富的“神秘致富经”中，到底几分真切几分虚幻，也许离真相大白的日子不远了……

山东德州前首富“中国鸭王”张洪波开庭受审 被控用养鸭户身份办信用卡 851 张套现 2.1 亿元

11 月 20 日，“中国鸭王”、德州前首富张洪波在被抓三年半后在德州德城区人民法院开庭审理。

上游新闻（报料微信号：shangyounews）获悉，经两次变更起诉，德城区人民检察院指控张洪波涉嫌职务侵占罪，妨害信用卡管理罪，骗取贷款、票据承兑罪，挪用资金罪，隐匿会计凭证、会计账簿、财务会计报告罪等 5 项罪名。

11 月 20 日，德州前首富张洪波在被抓三年半后在德州德城区人民法院受审。摄影/上游新闻记者 李洪鹏

前德州首富涉嫌 5 罪名

2017 年 6 月 4 日晚 10 点，中澳控股集团有限公司（下称中澳集团）董事长张洪波走进德州市庆云县政府大楼。此前他接到县里主要领导打来的电话，要他到县政府开会。张洪波和司机刚进电梯，多名便衣警察将其带走。次日，张洪波被庆云县公安局刑拘。

2018 年 3 月 23 日，庆云县检察院向庆云县法院提起公诉。在审理过程中，经庆云县法院申请，德州中院决定改变管辖至德城区人民法院。

据记者了解，公安机关进行了多次补充侦查，罪名也不断变化、增加。

今年 11 月 20 日，“中国鸭王”、德州前首富张洪波在被抓三年半后于德州德城区人民法院受审。德城区人民检察院指控张洪波涉嫌职务侵占罪，妨害信用卡管理罪，骗取贷款、票据承兑罪，挪用资金罪，隐匿会计凭证、会计账簿、财务会计报告罪等 5 项罪名。

检方指控，张洪波利用担任中澳控股集团有限公司董事长、法定代表人的职务便利，将公司资金 486.1307 万元非法占为己有，用于为亲戚购买房产及支付工程款。

2009 年 5、6 月份，中国工商银行庆云支行到中澳集团拓展信用卡业务，

被告人张洪波决定申领信用卡套现使用，在养鸭户不知情的情况下，利用养鸭户的身份证件信息在中国工商银行庆云支行申领透支额度为 5 万元的信用卡共计 851 张。自 2009 年 7 月至 2010 年 2 月，中澳集团先后通过本公司 POS 机刷卡套现共计约 2.1 亿元，作为本公司经营资金使用。

此外，张洪波还被指控在担任中澳集团董事长、法定代表人职务期间，多次通过本人及公司会计张某某的账户挪用公司资金共计 4346.931 万元。

张洪波（资料图）。图片来源/网络

中国鸭王曾获得“全国劳模”称号

张洪波一手创办的中澳集团，是全国肉鸭生产行业的龙头企业，也是庆云县的支柱企业。据了解，张洪波本人曾在 2008 年当选为北京奥运火炬手，2010 年获全国劳动模范称号，并被评为德州首富，称其资产超百亿。

上世纪 80 年代，张洪波收到了大学录取通知书，因家庭贫困，只好辍学。由于小时候即跟随奶奶养鸡，张洪波辍学后，以 300 只肉鸡起步，逐渐将养殖业做大。据媒体报道，张洪波随后转为养鸭，由于鸭子死亡率一度高达 60%，他开始专业化养殖之路。

进入 2000 年后，张洪波引进先进鸭种，并通过合作社形式，实现养鸭集约化、标准化。中澳集团所拥有的欧盟出口资质，被业内称为“欧号”，国内极为罕见，据称当年全国只有 5 家企业拥有该资质。

2004 年时，张洪波的中澳集团即已带动近万家养殖户走向致富之路。2007 年，张洪波被原农业部评为“中国农村十大致富带头人”。

作为国家级农业龙头企业，中澳集团出现在庆云县历年政府工作报告中。2014 年时，庆云县政府工作报告中称将积极推动“中澳集团完成上市股改”。但 2016 年后，中澳集团即再未出现在庆云县政府工作报告中。

实际上，2013 年的银行抽贷风潮也影响到了中澳集团。知情人士称，彼时张洪波曾一度异常繁忙，努力沟通、协商各方，好在中澳集团的出口贸易始终不错，到 2016 年时，整体情况开始出现明显转机。

在 2014 年，在主要官员调整后，当地密集游说张洪波，希望其将中澳集

德. 荒 难 救 群 狼

团在县城的 3000 多亩土地交出来，用于地产开发。对此说法，当地政府人士回应称，相关官员与中澳集团确实有过类似沟通，本意在于有效化解其债务问题，但张洪波并未接受。

中澳集团原办公大楼。摄影/上游新闻记者 李洪鹏

百亿企业破产清算，债务高达 30 亿元

张洪波被控制后，当地即启动破产程序，由税务部门发起破产申请，3 天后庆云县人民法院作出裁定启动破产。破产管理人被指定为山东华信产权流动破产清算事务有限公司。

2017 年 7 月 12 日，庆云县检察院发布信息称，中澳集团张洪波、张航、李洪德、柳瑞涛均涉嫌妨害信用卡管理罪、伪造增值税专用发票罪，被批准逮捕。

停产后不久，中澳集团位于城区的土地被拍卖。这块土地的新主人，是德州庆融股权投资基金合伙企业（有限合伙）。该公司成立于拍卖公告发出 5 天后，其 3 家股东企业中，2 家拥有国资身影，第三股东庆云县兴业资产运营开发有限公司，早前以 100 万元拍走了中澳集团的“欧号”。

张洪波奋斗 20 年创办的中澳集团，在其被捕后的 3 天时间里进入破产重整阶段。此后中澳集团重整失败。2018 年 6 月，公司进入破产清算，官方称中澳集团债务高达约 30 亿元。

11 月 20 日，参与旁听人员向上游新闻记者介绍，当天张洪波案与其弟张航、公司高管李洪德、柳瑞涛等三人涉嫌犯罪案合并开庭，只有张洪波一人到法庭，其他三人均在看守所出庭。被羁押 3 年半的张洪波身穿防护服，在发言时摘下口罩，看起来精神不错。

20 日的庭审以询问为主，张洪波充分表达了意见，下午对妨害信用卡管理罪进行了质证。

据了解，由于四案合并审理，预计庭审时间将持续若干天。

此外，张洪波的代理律师将为其作无罪辩护。

央视主持人芮成钢涉间谍案 或死刑

网曝芮成钢涉间谍案 恐面临死刑

今年6月1日，央视财经频道原总监郭振玺涉嫌受贿被检察机关立案侦查。作为被郭振玺极为看重的主持人，芮成钢7月11日和央视财经频道副总监李勇以及一名制片人，被检方带走。近日有内部人士再爆猛料。微博实名认证为社科院副研究员，中东、军事、反恐问题专家的“王国乡”在微博中爆料称，失联多日的央视著名主播芮成钢是特务，可能面临死刑。

状元出身的芮成钢，青年得志，央视抢眼；平视政要，问遍全球。但2014年7月11日，他突然被检方带走了。一切精彩戛然而止，徒留一只空话筒……春风得意中，是什么毁了他？

如果说宋林、郭振玺，都属于成熟期中年跌倒，那么芮成钢，则属于冉冉上升的青年期就骤然陨落。芮成钢走过的路，是当今几乎每一个青年才俊都想走的。只是芮成钢借助央视平台，走得更快，影响面更大。而他出事了，引发的议论自然就多，反思的价值就更大。

当我一边读芮成钢的闪光经历，一边在想：芮成钢从上高中开始，就一直绽放精彩，且连年不断。他采访过的诸多名人，绝大多数记者也许一生中都采访不到其中一位。但是人生经验告诉我，如此年轻、如此快速大量的精彩，其背后必然会隐藏着大量的隐患。客观环境因素当然有，但为什么偏偏是他出事了？我想还是从他自身找原因。一个是心太大了，另一个是心太急了。

心太大，难免自欺

“达沃斯论坛期间，我和我的好朋友、美国前总统克林顿一起吃饭，并讨论了全世界如何携手战胜全球金融危机……”，这可是芮成钢自己说的。芮成钢的“朋友”可不止这一位，要么是总统，要么是首相，要么是首富。当他自称要代表亚洲向奥巴马提问时，那口气，中国的一个部长、省长、企业家根本就不配做他的朋友，根本就不值得他来提问。这就是心太大。

其实，芮成钢的身份只是央视一名记者。

他充其量就是一名英语流利、有才华的优秀记者。采访这些名人，就是工作平台赋予自己的本职工作。他误把自己的机会当作了自己的身份。这就像皇帝身边的护卫看门，王爷和大臣给点银子，打声招呼、打探个消息，就自以为高过王爷和大臣，甚至以为自己是皇帝。他或许真的认为自己的现在，或自己的未来成为甚至超越这些首脑、首富，私下里对这些首脑和首富们平头论足。他真要成为他采访过的对象，或与之成为真正对等的朋友，没有凤凰涅槃，是根本不可能的。但心高气傲、自我认知模糊的他，却自认为已是那个层面的人。而就冲他这种高调炫自己，他就不会成为那样的人。

心太急，必然自误

芮成钢一方面心大，一方面又心急。为什么心急？

我常说：人生在世，40岁以前，总是很急；40岁以后就不急了。原因是40岁以前心大，总想干很多事，但自己能力和精力均有限，所以着急；40岁以后，明白干好一件具体的事情就已不易，所以能沉下心来，也就不急了。我看了上期《中外管理》杂志杨光写的卷首语，感触颇深：“急，是因为弱者思维。”建议大家去读一读。40岁以前的年轻人想干大事又干不成，是心理上的弱者，自然心急。恰好芮成钢的成长经历，和他的语言行为，无不写满了一个字：“急”——急着给生命添彩，急于成名、急于发财、急于升官。急是弱者希望翻身的体现，但急过了头，就要付出代价。

急于成名

芮成钢成名太早了。从其成长经历中，从其获得的名头中，从其写的书中、从其博文的措辞中，无不流露出急于成名的心理，而早早就身陷虚名当中。24岁起，他就荣誉连连，有时一年之中获得多项荣誉，而且这些荣誉都很响亮，再加上自己的职业使得自己知道如何传播这些荣誉……笔者作为过来人，可以理解一位年轻人那颗躁动的心，对荣誉的渴望有多么强烈。只不过大多年轻人都没得到，但芮成钢几乎都得到了，而且多得与其年龄不相匹配。

2012年，35岁的他带着《虚实之间》回中学母校签售的精彩场面，令跟随的记者朋友都看呆了。那些排队等候他签名的莘莘学子们，当时是否内心都有“做人当如芮成钢”的壮怀？中国的家长、师长都寄希望孩子、学生早出名、出大名，总拿那些少数成名的孩

子来比自己的孩子，这无形中给孩子太多的压力与期盼，早早就埋下了急火火的不健康心理。“出名要趁早”？大家看看那些 20 岁前后就出名的文体明星们，后来的人生大多是什么样子？而一代名将霍去病，干脆 24 岁就死了。

急于发财

芮成钢是有经营头脑的人，也是千方百计追求财富的人，这个时代的烙印深深地打在他身上。25 岁就与他人合伙成立了公关公司，33 岁又被全球第一公关公司收购，芮成钢全部撤股。这期间芮成钢获得了多少收益，恐怕只有他自己说得清。从公开的资料表明，芮成钢的公司一直是本土公关十强，并成为自己供职机构的供应商，玩起了左手权力、右手财富的游戏。我想，估计芮成钢很早就实现了财富自由。追求财富，很正常，但急于追求财富，就有可能不择手段，有可能违法，就有可能走偏路、歪路、邪路。

急于升官

年轻人上进是好事，但急于上进就是个心理问题。芮成钢有名、有钱了，官路上的冲击也当仁不让。他虽然因为年轻，还没有升到郭振玺的职位，但却成了郭振玺的得力助手；虽然只是处级干部，但实权却很大。在 CCTV 这样顶级牛的平台，加上非常出色的能力与业绩，谁面对权力的巅峰都会想入非非。从爆料看，芮成钢不余遗力地攀附权贵——因为这是升官最佳的途径。在接受采访时，他说自己每年都会跟基辛格会面三次，日本前首相菅直人给他题过字，而澳大利亚前总理陆克文曾帮他调整领结。说这些东西想表达什么？可以想象，在攀附权贵的市场上，他不知付出了多少努力……

芮成钢们如何“不出事”？

先解决“心大”问题

一位 30 岁的年轻人曾给我这样描述他的职业规划：40 岁成为亿万富翁，50 岁进政治局常委，60 岁学冠全球。这代表了这个时代绝大多数年轻人的真实想法和做法，而它从小受到不健康价值观教育污染的结果。

人活着是干什么的？还是想引用芮成钢高三班主任姜守传老师的一段话：“成钢，你要明白，不管央视给你带来过多少耀眼的光环，你从事的只是一个工作而已。人生在世，每个工作都是谋生的手段罢了。”我想这位姜老师应年逾半百，明白了许多人生的道理。

这不由得使我回想起，高考前填报志愿。大多考生们都想干一番伟大的事业，而我当时的想法是：上大学，就是为了找一份工作，更容易找一份好一点的工作而已。不论多牛的平台，即使你到了联合国总部工作，也只是一份工作，也是自己谋生的手段。即使你做了亿万级的大老板，也只是自己谋生和全体员工谋生的平台。只是平台不同，谋生的难易、方式不同罢了。能有此平常心态，你也就不火急火燎了。

再解决“心急”问题

解决了心大的问题，才有助于解决心态急的问题。通过干好工作，获得财富、权力、荣誉是常态。但是不能急，因为权力、荣誉、财富都是有重量的，获得了太快了，自己就承载不起，会把自己压垮。所以，人生在世，要慢慢来，等到自己能承载动时再获取它。

获取荣誉、权力、财富，应把握四个原则。

第一，不交叉原则。追求权力、荣誉、财富没有错，但三者一起追，肯定出问题。像芮成钢，利用手中的权力和名誉开了公关公司，来换取财富，就是交叉。好事情你都同时得了，你担不起。

第二，打倒八折原则。自己总认为付出得够多了，为什么还没有得到？其实，还是付出得不够。正常情况下，把自己的付出，打倒八折才是自己应该得到的，比如自认为自己付出了十分的努力，其实才有两分的功夫，应该继续再付出八分的努力，才可能成功。

第三，对等原则。追求这些东西一定要对等，不对等的不要追。什么叫对等？什么叫自己能承载得动？尽全力能得到即可。什么叫尽全力？就是垫垫脚够着即可，如果垫垫脚还够不着，就不要蹦起来，更不要搬凳子和梯子。市面上流传的成功学，总是告诉你搭梯子、甚至要搭云梯上九天揽月，这种急躁的弱者心态，最容易出问题。因为，蹦起来时容易摔倒；而凳子或梯子一旦出了问题，自己跌下来就更惨。比如芮成钢。

第四，慢慢来原则。即使追求出名、挣钱、当官三者其中一项，也不可操之过急，慢慢来。人生长着呢，追到手那么早干什么？如果自己是大海，就不要嫌弃涓涓溪流，一点一滴地积累，这些东西总有归你的时候。不要高傲地炫才，不要担心全世界不知道自己。所以，要想追求持久的成功，就把自己铸造成大海的胸怀，低调默默地一点一点积累。火急火燎，纵是天才遇到天时，终成不了大器。