

“人太纵欲，必有祸患”：这5种“欲”，千万别纵容

伯克说：“宽容，要么对人有益，要么对人有害。”

宽容，是一个人的良好修养，是为人处事的一剂良方。古语云：“**海纳百川，有容乃大。**”人的胸怀，只有像大海一样宽广，才能够容纳各种各样的人。

然而，宽容并不是不分青红皂白，也不是毫无原则地当老好人。真正宽容的人，是宽在心，而严在行。宽容的人，可以给犯错的人机会，但一定要他及时改过。

所以，有时候人太宽容也是错的。宽容，应该有底线，不是一味地让步，更不是无节制地纵容。

文字认为，“人太纵欲，必有祸患”，以下五种欲望，最好别纵容。若宽容了不能饶恕的欲望，那就是助纣为虐，害人害己。

◆一、不思悔改

历史上最著名的故事之一，就要算周厉王禁谤了。周厉王施政暴虐，受被他宠信的大臣荣夷公唆使改变周朝原有的制度，把平民赖以谋生的许多行业，改归王室所有，一时间民生困苦民怨沸腾。召公（召康公的后代穆公虎，世代辅佐王室，封地在召。今陕西岐山县）就对周厉王说：老百姓已经受不了啦。

厉王不听劝谏却采用特务手段对付人民，他派人去卫国（河南淇县）请了很多巫师，在首都镐京（陕西西安以西）川流不息地巡回大街小巷，偷听人们的谈话，凡经他们指认为反叛或诽谤的人，即行下狱处决。这样一来，举国上下不再敢对国事评头论足了，就是相互见面，也不乱搭腔，而是道路以目。

周厉王高兴地对召公说：我能够统一思想，不再有人敢胡言乱语。借这机会，召公就发表一通常常被后世引用的高论：您这是强行封老百姓的嘴，哪里是老百姓真就没有自己的想法了啊。要知道，防民之口，甚于防川。川壅而溃，伤人必多，老百姓也是一样的道理啊！当然，这番话周厉王听不进去，老百姓还是敢怒不敢言。

3年后(公元前842年)，平民们最终不堪忍受，自发地组合起来攻入王宫，把暴君放逐到一个叫彘（今属山西）的地方。这个事件史称“国人暴动”。

“杀戮无辜曰厉”。周厉王的谥号“厉”字，即是概括了他的这段杀人止谤的历史。

人非圣贤孰能无过？每个人都犯过错误，也都被他人宽容过。王阳明说：“不贵于无过，而贵于能改过。”一个人的可贵不在于没有犯过错误，而在于能改过自新。

一个人知道自己的短处，能够努力改过来，那就是个不错的人。然而，总有一些人不管你怎么说都不听，经过多次沟通还是不思悔改。对于不思悔改的人，请不要再宽容。

若宽容不思悔改的人，就是对错误行为的纵容。一个人不思悔改，就证明了你的宽容对他没用，那么你就不需要再宽容。这时，你应该按规矩办事，该处罚的就要处罚，用制度来约束他的行为。

◆二、忘恩负义

勾践是中国历史上最著名的忍辱负重的君王，也是最著名的忘恩负义的君王。纪元前四九四年，吴王国大举进攻越王国，越王国不能抵抗，为了保全国家，国王勾践被迫给吴王夫差当奴隶，三年后依靠一号智囊范蠡的智慧才得以返国。

勾践回国后，在范蠡和另一位智囊文种的辅佐下励精图治，秘密重整军备，十年生计，十年教训，于纪元前四七三年打败了比越王国强大十倍的吴王国，报了二十年前的血海深仇。

吴王国覆亡的明天，看透了姒勾践本性的范蠡即行逃走，临逃走时写了一封信给越王国的宰相文种，信上说：“狡兔尽、走狗烹；飞鸟尽、良弓藏。

勾践颈项特别长而嘴象鹰嘴，这种人只可共患难不可共享乐，你最好尽快离开他。”文种看完信后大大地不以为然，不相信世上会有这种冷血动物，但他不久就相信了，但已经迟了。

勾践亲自送一把剑(吴王国宰相伍子胥自杀的那把剑)给文仲,质问他:“你有七个灭人国家的方法,我只用了三个就把吴王国灭掉,还剩下四个方法,你预备用来对付谁?”文仲除了自杀外别无选择。

《诗经》云:“投我以木桃,报之以琼瑶。”你将木桃赠予我,我便拿美玉来回报。滴水之恩,涌泉相报,这是做人的根本。不管你多宽容,对于忘恩负义的行为,一定不要纵容。

忘“养育之恩”者,众人征讨之。不管你官多大,不管你钱多少,父母的养育恩是一定不能忘的。

忘“夫妻之恩”者,众人唾弃之。生活中,有些夫妻,白手起家,相互扶持,建立家业。好不容易改善生活,一方却又忘记当年的恩情,抛弃对方。此等行为,切莫纵容。

忘“扶持之恩”者,众人鄙视之。每个人都接受过他人的帮助,得到过他人的扶持。这些是不能忘记的。若过河拆桥,不念旧情,请大家将其列入黑名单。

◆三、违法乱纪 ✓

滕王李元婴做隆州刺史的时候经常违法乱纪,属下裴聿直言劝谏,惹得李元婴大怒,让左右暴打他。

后来裴聿上京,便将此事告诉了皇帝。皇帝问裴聿,滕王他打了你几下?裴聿说前后一共八下,皇帝听了立马令裴聿官升八级。

裴聿回去后跟人诉苦说,我命可真不好,我要是当初说打了九下,现在就是五品官了。此事在当时曾传为笑谈,**人送外号“八搨将军”。**

一个人在社会上,要把好权力、金钱、美色三道关口,要走好工作、生活、社交三个圈。如何把好关?如何走好圈?有个最重要的法宝就是法律的准绳。对于违法乱纪的行为,我们不能宽容,更不能纵容。

为人父母,对孩子的违法乱纪行为,不能宽容。孩子,是父母的心头肉,爱子之心,可以理解。但如果孩子在社会上违法犯纪了,就不能听之任之,而应该加强教育,甚至惩戒。

为人上司,对下属的违规行为,不能宽容。管理上严是爱,宽是害。每个人都应该在一定的规则内办事,若对下属的违规行为不闻不问,一再

原谅，必将酿成更大的错误。比如：一些大的贪腐行为，就是从一些费用的小违规开始的。

“勿以恶小而为之，勿以善小而不为。”

勿以恶小而为之，勿以善小而不为是一个汉语词汇，系蜀汉先主刘备所言，出自《三国志·蜀书·先主传》。意思是不要因为是件较小的坏事就去干，不要因为是件较小的善事就毫不关心。

这是刘备去世前给其子刘禅的遗诏中的话，原句为：“勿以恶小而为之，勿以善小而不为。惟贤惟德，能服于人。”目的是劝勉他要进德修业，有所作为。

不要因为好事小而不做，更不能因为坏事小而去做。小善积多了就成为利天下的大善，而小恶积多了则“足以乱国家”。

三国刘备文曰：“勿以恶小而为之，勿以善小而不为”。这句话讲的是做人的道理，只要是善，即使是小善也要做；只要是“恶”，即使是小恶也不能做。这句话值得让世人知道并铭记在心。后世人传以“勿以恶小而为之，勿以善小而不为”。

为人朋友，对好友的违法乱纪行为，不能宽容。真正的好友，不是做老好人，不敢得罪对方，而是要替对方着想，帮其改过。比如：朋友聚众赌博，没被公安机关发现，但你是知道的。该不该劝他呢？作为好友，你当然不能说“没事的”，而是要极力阻止他继续聚赌。

◆四、好逸恶劳

好逸恶劳是什么意思？图安逸，厌恶劳动，专指好吃懒做的人。出自南朝·宋·范曄《后汉书·郭玉传》。用来形容人的习性非常懒惰。它与“好吃懒做”有相同的意思；但它强调贪图安闲。

东汉和帝时，有一位太医，名叫郭玉。郭玉从小就跟着老师学习把脉和针灸，他医德高尚，治好了很多病人。当他给那些贫贱的人治病时，治愈率很高。但是当他给那些王孙贵族们治病的时候，却常常发生治不好的情况。

有一次，汉和帝的一位贵人（嫔妃的称号）得了病，为了让郭玉给诊治，汉和帝就让这位贵人换上一般人的衣服，并且改换了地方，让郭玉去

看病。郭玉不知道这个病人就是皇帝的贵人，他详细地询问了病情之后，便按部就班地应用针灸疗法，一针就治好了她的病。

汉和帝非常奇怪，就问郭玉这是什么原因。

郭玉回答说：“用针灸治病，位置差一点儿也不行。当我给王公贵族们治病的时候，他们高高在上，我心里很害怕。因此，使我在四个方面很为难：一是我不能随意进行诊治；二是怕他们自己不注意，耽误治疗；三是怕他们体质不好，不能用足够剂量的药；四是怕他们好逸恶劳。因此，他们虽然也是我治疗过的，但是有时候就不容易痊愈。”

汉和帝听了，认为郭玉说得很有道理。

后来，人们就用“好逸恶劳”来形容某人贪图安逸，厌恶劳动。

《围炉夜话》说：“门户之衰，总由于子孙之骄惰。”一个家庭的衰败，常常是因为子孙的骄傲和懒惰。一个人，若贪于吃喝又懒于做事，必然没什么前途可言。

如果你的孩子好吃懒做，请别纵容他。你可以适当地减少他的供给，让他自力更生。父母不能陪子女一辈子，帮得了他一时，帮不了一世，一定要教会他靠自己打天下的道理。

如果你的丈夫好吃懒做，请别纵容他。天下没有白吃的午餐，不努力是没办法创造好生活的。今天你对丈夫的好吃懒做视而不见，明天就会因贫穷而分开。所以，倒不如逼他一把，让他勤奋起来。

如果你的朋友好吃懒做，请别纵容他。好朋友，就应该彼此提醒，共同进步。不然，近朱者赤近墨者黑，他一直好吃懒做，身边的朋友也会一起受影响。

◆五、不讲信用

古往今来，多少事物已成为历史的过客，又有多少事物在历史的舞台初露头角。唐太宗曾说过：“以铜为镜，可以正衣冠；以古为镜，可以知兴替；以人为镜，可以明得失。”由此可知，了解古今对于我们做人是多么的重要。

在春秋时代，商鞅要进行变法，又怕人们不信赖改革的措施，于是就令人在城的南门立一并不沉重的木头，贴一告示：将其移动到北门者奖赏十金，人们议论纷纷，并表示出难以置信，没有人动那根木头。

这时，商鞅将奖金涨到五十金终于有一个抱着试一试的心态的人，移动了那根木头到北门，商鞅依照告示给了那人五十金的奖金，于是商鞅的改革在民众心里有了信任基础，这样改变历史的商鞅变法才会取得令人满意的结果！

同样是古人，不讲诚信者也大有人在，周幽王就是一个很好的例子。

在骊山的西绣岭上安然坐卧着一座座烽火台，烽火台是那个年代的报警措施，块块砖石垒起的高高城堡，城堡里堆满了柴草和狼粪，若是在白天遇到了敌情就点燃狼粪，狼烟很旺，很远就能看到；若是在夜晚就点燃柴草，烽火映天，同样能传到很远。

远近的诸侯看见了，都会领兵速来援救国都，国家无战乱，烽火台闲逸着，骊山也就静悄悄的。

当时有一位美女叫褒姒，周幽王为了博美人一笑，费了不少功夫：

乐工击鼓鸣钟，美人不笑。

歌女展喉唱曲，美人不笑。

舞妓飞展腰肢，美人不笑。

褒姒越是不笑，周幽王越是想让她笑，美人的笑，在周幽王心里比江山社稷还重要，他公然颁旨，谁能让爱妃一笑，赏赐千金，加官进爵。

这样的鬼点子出自虢石父，他要周幽王登上骊山，点燃柴草，戏弄诸侯一把，在烽火狼烟里欣赏美人的笑颜。褒姒看到诸侯满头大汗地狂奔而来又垂头丧气地离去惊喜异常，不禁笑出了声。

美人一笑，周幽王也乐得欣喜异常，这把火没有白点，总算如愿以偿了。不久之后，骊山真的告急，燃起了烽火，可是各路诸侯还以为是周幽王和爱妃闹着玩呢。

就这么西戎兵马冲入城中，杀死了周幽王，抢走了褒姒，放火烧了宫殿，在冲天的火光中西周化为了灰烬，周幽王的行为验证了现在的一句话：过把瘾就死，这就是不诚信得来的报应。

诚信是为人之本。正如孔子所说：“人而无信，不知其可也。”一个人，若不讲信用，都不知道他怎么做人了。失足，你可以马上站立起来；失信，你可能永远都难以挽回。不管你再宽容，也请别轻易原谅一个失信的人。

失信，会毁掉一个人，请别纵容。

人们最痛恨的就是骗子。官员骗了百姓，会官逼民反；上司骗了下属，会怨声载道；父母骗了子女，会威信扫地；朋友骗了对方，会一拍两散。当一个人经常失信，也就丢掉了口碑，失去了他人的支持。

失信，会让失信者上瘾，请别纵容。

失信者，若没有得到教训，反而因为失信而得到好处，那他会继续失信，越陷越深。就如骗子骗了一次钱，得逞了，下一次还会继续骗。骗多了，胆大了，涉及金额也大了，受到的惩罚也更严重了。

所以，当身边人出现一次失信行为，你不要当没事发生一样去宽容他，一定要让他认识到自己的错误，以免继续犯错，悔之晚矣。

◆结束语

朋友们，“人太纵欲，也有祸患”：这5种“欲”，千万别纵容。对于知恩图报、有错能改的人，宽容是有益的；对于“不思悔改、忘恩负义、违法乱纪、好吃懒做、不讲信用”的人，宽容是有害的。

594 “伪高管”是如何搞垮一个公司的？

老读者知道，老K是圈子里小有名气的高管，这个圈子有多小呢？可能目前小到只有我一个人知道。

我一直以为自己是个事业心很重的人，当我失去事业的时候才发现，我只是一个很重的人。

作为高管，我经常奉劝年轻人要努力，因为如果你不努力，你很快就知道，生活不只眼前的苟且，还有前任的请帖。

我也经常跟我的下属说，年轻人刚工作的时候，千万不要着急谈恋爱，因为太早知道自己又丑又穷，会影响工作积极性的。

言归正传，做了多年“伪高管”，我深知搞垮一个公司的套路，下面跟你分享我的心得：

一、只顾自己的一亩三分田

伪高管，只顾自己的一亩三分地。他们信奉的是：个人自扫门前雪，莫管他人瓦上霜。伪高管有很强的局限性，只能搞定局部，搞不定全局。伪高管鼠目寸光，老K跟他们不一样，有一次我在电器商场里看到一部电视剧，主人公白手起家成为亿万富翁，我就暗暗发誓，我一定要努力，多年后我终于把这台2000块的电视机买回家了。

所以，要多养几个伪高管，为搞垮公司埋下伏笔。

二、只会干活，不会搭建体系

有些伪高管能力很强，没有他搞不定的事情。但是，你把更多重要的事情交给他，很快就会出现瓶颈：他盯不过来了，他的这套做事方法已经到达一个极限。



中小企业的一体化管理体系模型

因为他只会干活，不会搭建体系，这样是没有前途的。体系就像内裤，看不见，但是很重要。

三、只会做项目，不会建系统 ✓

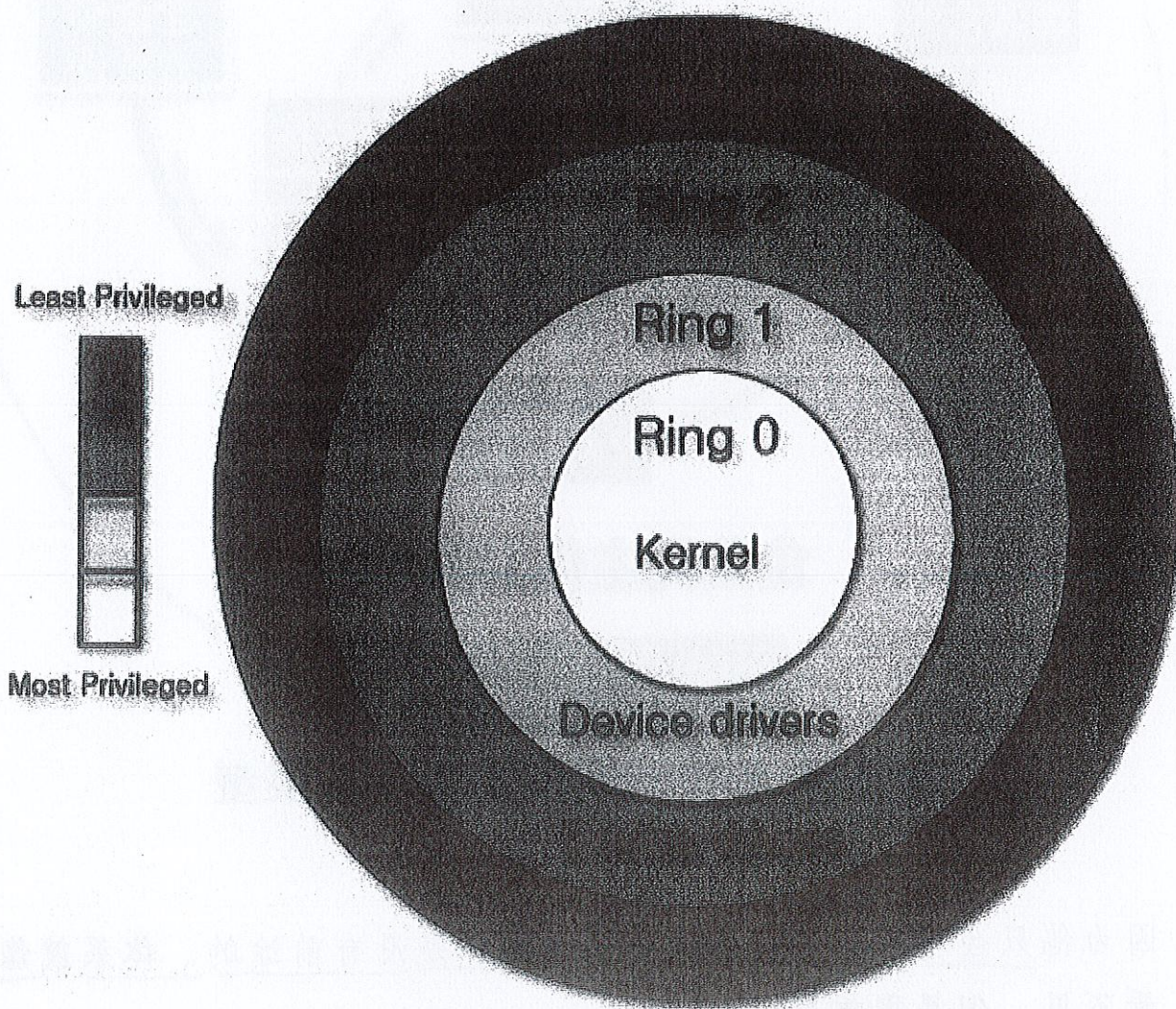
牛逼的公司之所以牛逼，是因为它能够一个接着一个把项目做成功，培养出一批又一批的优秀人才，这背后有一个完善的系统。

伪高管只会做项目，完成自己那点 KPI，不具备建立系统的能力。

高管要具备系统性思维，思考问题要有哲学高度，比如我每天都会思考人生终极三问：早饭吃什么，午饭吃什么，晚饭吃什么。

四、不具备 CEO 的内核

高管是干啥的？就是去实现 CEO 吹过的牛逼，也就是说高管要拥有一颗 CEO 的心，与 CEO 同呼吸共命运。



伪高管心里只有自己，他从不考虑公司的长久发展，他不可能成为 CEO 的左膀右臂。他更关心自己的股票什么时候兑现，自己在公司的地位是不是巩固。

你永远不要挑战伪高管的底线，否则他们又要修改底线了。

五、占山为王，不懂合作 ✓

伪高管认为自己是高级打工仔，他首先考虑的是自己的利益最大化，根本没把公司的利益放在心上。

合作是不可能合作的，碾压同僚是拿手好戏。你可能会说，优秀的人总是不合群的，其实优秀的人不是不合群，而是他们的群里没有你。

伪高管们唯一的追求是：职业安全感。

公司好的时候，他留下来分蛋糕；公司不行了，他已经找好下家。让他们跟公司一起承担风险？等太阳从西边出来再说吧。

六、有德无才 or 有才无德 ✓

伪高管，不是德才兼备的人才。要么有德无才，要么有才无德，所以他们很难把事情做到一个完美的程度。

即便做不到完美，也不要羡慕别人，想想那些别人没有，你却有的，比如穷和丑。

伪高管会导致公司文化无法传承，企业精神无以为继。正如日本索尼公司那样，毁掉公司的不是 KPI，而是日渐丧失的奋斗精神，这一切的根本原因就是：核心岗位都被一群伪高管、伪领导占据着。

公司离被搞垮越来越近，搞垮大业，指日可待。

七、不具备：心力、脑力、体力

伪高管不具备：心力、脑力、体力。

高管岗位有着很高的工作强度，需要有强健的体魄；高管要解决中层无法解决的问题，需要有强大的脑力；当公司处于逆境当中，靠的就是高管永不妥协的心力，直到最后取得胜利。

以上三点，缺一不可。如果做不到，也不要觉得自己一无是处，毕竟你已经坚持穷了二十几年，这需要多么强大的毅力啊。

八、没有卓越的领导力

伪高管的能力，是职位赋予他的能力。离开了高管岗位，下属不会听他的、同僚不会发自内心尊重他、CEO 不会渴望再次与他合作。

也就是说，离开了高管的位置，他什么都不是。

就像老 K 一样，我一直以为在同事的心中，我很重要，最后发现，我只是很重。

九、没遇到对的老板

伪高管之所以成为伪高管，除了自身能力不足之外，还因为他没有遇上一个对的老板。

俗话说，人无完人。再完美的人也有缺点，就像老 K，我曾经因为长相的原因，非常难过，甚至很自卑，因为别人老说，长得好看的没一个好东西。

虽然没有完美的人，却有完美的团队。CEO 的首要职责是搭建一支梦幻团队，发挥出每一位高管的能力，补足他们自身的能力短板。

结语

老 K 作为一名伪高管，纵横职场 20 年，我知道岁月会磨平我的棱角，但没想到是把我摁在地上摩擦。

伪高管想毁掉一家公司很容易，以上 9 条做到一半，公司很快就垮了。

识别和帮助伪高管，让他们得到成长，帮助公司发展到一个全新的高度，才是困难且正确的事情。

人才是企业最重要的资产，高管就是站在人才金字塔顶端的人。最后，以比尔盖茨的一句名言，与你共勉：“如果把我们顶尖的 20 个人挖走，那么我告诉你，微软将是一家们无足轻重的公司。”

一命二运三风水，四积阴德五读书”：人这一生，其实有迹可循

01

在《儿女英雄传》中，有这么一句话：“一命二运三风水，四积阴德五读书。六名七相八敬神，九交贵人十养生。”

当人们谈到这番话的时候，总会出现这么一个疑惑，人生，到底由什么决定的呢？

说实话，没有人知道“人生”由什么决定。从社会学的角度来说，人是一种复杂多变的生物，而他们的人生，也由不同的“条件”综合而成。

不过，上述这十点，已然把人生的诸多因素都说了一遍了。要知道，仅仅是出生的背景和后天的机遇，就足以影响人的一生。

王志文曾说过这么一番话，小财靠勤，中财靠德，大财靠命。

哪怕是圣人孔子，他晚年也感慨，时也命也，慎始善终，尽人事，听天命。

也许，人之时机和命运，对个人的影响，那是极大的。而对于普通人来说，他们终其一生去努力，只是在该有的范围内尽量地改变自我的现状。

人们总认为，人定可以胜天。其实，人力是有限的，而天地则是无穷的。况且，人们连自己的命运都难以把握，又何谈胜天一子呢？

要知道，人这一生，其实都有迹可循。

02

第一点，我们先要谈谈“命”和“运”。

每个人出生的时候，那他先天的“命”就被注定了。有些人出生豪门，一诞生于世便有车有房，还有一大笔的资产。可普通人呢？也许出生之后，连奶粉都吃不起。

这两者，其实差距就已然显现出来了。不出意外的话，后者也许奋斗一生，都比不过前者。

普通人工作一生都赚不到上千万，而富二代一出生就身价上亿了。这，便是“命”的差距。民族、国家、信仰、时代、性格、性别、父母、师长

当人们到了社会打拼之后，人们拼的到底是什么呢？既是学历，也是能力，更是人生的机遇。

有机遇的人，也许不用两三年，就能够赚到属于自己的第一个百万。而没有机遇的人，也许奋斗十年，都达不到百万级别。

我们不妨思考这么一个问题，为何有些人走着走着就遇到了贵人，碰上了赚钱的项目？而有些人无论怎么努力，也还是一无所获呢？

很遗憾地说，有些人的机遇是丰富的，基本转一个弯就能碰到一个机遇。而有些人就只能在磕磕碰碰中成长，毫无机遇可言。

先天的背景，要看你的“命”。而后天的发展，要看你的“运”。所谓“时来天地皆同力，运去英雄不自由”便是这个道理。

03

个人之奋斗，要看一个人的德行和读书能力。

既然说“命”和“运”占据了主导了位置，难道说人们就不用努力了吗？其实，这是不正确的。因为事在人为，努力终究是有用处的。

所谓“天道酬勤”。一切的机遇都跟人之努力程度息息相关。一般来说，只要人足够努力，相信这个人还是能碰到机遇的。

《周易》曾有言，地势坤，君子以厚德载物。

对于君子来说，最重要的，并非是个人的才华和能力，而是这个人的品德。
有了品德，那人们的能力就有了提升的空间。而缺少了品德，那人们也就离悲剧不远了。

我们要想承载一定的财富，那我们就得拥有一定的品德。品德，就是一个人“修身养性”的根本。有德者，必然有好的运气。

用现代社会的话来说，有才有德者，是社会的栋梁。有才无德者，是社会的危险品。

对于普通人来说，无论在什么时候，都得先养好品德，再好好地读书。因为品德是基本，而读书则是一个拔高的过程。

所谓“书犹药也”。要想医治一个人的愚笨，那这个人就得好好地读书，从而提高自己的能力。

试想，当一个人既有德行，又有能力的时候，那这个人的人生又怎么可能差呢？

04

一个人的性格和态度，决定了这个人的未来。

所谓的“六名七相八敬神，九交贵人十养生”，这五点跟我们做人的性格密切相关。

姓名，我们不需要想太多，因为它不由我们决定，也没有多大的影响。而真正影响巨大的，是相貌、贵人、敬神和养生。

在这里，我们不提倡封建的“鬼神论”，而是提倡现代的科学论。所谓的“敬神”，就是尊重自然的发展规则，尊重老子所言的“天道”，从而做到顺其自然。

而相貌、贵人和养生，这也要看一个人“顺其自然”的性格和态度。如果你能做到“天人合一”，那你自然是慈眉善目、端庄敦厚的人，贵人也会来到你的身边，你的心态也会逐渐积极起来。

一个人的心态，就能决定这个人的言行举止。

一个人心态不错，就像是朝阳一般，那别人就会乐于与他接触。相反，如果这个人的心态出现了问题，那他的样子和容貌也会发生改变，健康也会出现问题。

所以说，人这一生，其实只跟这三点有关，一是时机和命运，二是品德和读书，三是心态和性格。当你把握好这三点之后，相信你的人生，能有质的飞跃。

《三国演义》：利不可独，谋不可众

利可共而不可独，谋可寡而不可众。

作家孙犁评价《三国演义》说：“谋士以其为智囊，将帅视之为战策。”

年少时看三国，总是惊叹谋士的神机妙算，敬佩武将的忠肝义胆。

年长时，才发现它不仅是一部史书、兵书，更是一本教人做事的教科书。

利不可独

《史记·货殖列传》有云，“天下熙熙，皆为利来；天下攘攘，皆为利往。”

逐利，是人的本性，但真正有雄才大略的英雄，不会独享利益，反而会以众人之私，成一人之公。

曹操是宦官之后，群臣耻与为伍。他没有袁绍的庞大家族做背景，没有孙权的家族产业当基石，甚至还不如刘备，有一个皇室后裔当名片。

但他之所以能从一个骁骑校尉，成长为称霸一方的枭雄，是因为他是洞悉人性的高手。

每攻下城池，缴获的金银、珠宝、名画、古董，不管多名贵，曹操全部封赏将士，毫不含糊。

襄樊之战时，曹操连折二员大将无法抵挡关羽，许都危在旦夕，曾是董卓旧部的徐晃主动请缨深入敌后，用声东击西之计击败关羽，解了樊城之困。

军队归来，曹操出营七里相迎，摆下庆功盛宴，亲自举酒重赏三军，徐晃更是官拜平南将军，被委以重任。

正如曹操所说，“军无财，士不来；军无赏，士不往。”

古往今来，成大事者皆深谙利不可独，独利则败的道理。

吕布在占领徐州之后，已然有了争夺天下的资本。

可是他见小利而忘大意。

对士兵克扣粮草，用于自己享乐；对盟友，出尔反尔，骗得利益之后却不履行承诺。

在下邳之战，吕布被自己的部下偷了赤兔马和方天画戟，绑到了曹操跟前，不战而败。

姜太公在《六韬·文师》说：“天有时，地有财，能与人共之者，天下归之。”

层次越低的人，越守着眼前的利益不放；而层次高的人，更愿意通过付出和分享，来获得更大的实惠。

想要聚沙成塔、集腋成裘、成就伟业，首要的是要舍得让度名利。

谋不可众

《三国演义》中，出身最好的莫过于袁绍，袁氏家族号称“四世三公”，地位仅次于皇帝，门生故吏遍天下。

汉末初始，群雄并起，袁绍被公推为盟军统帅，本可以一战定天下，却因他优柔寡断，错失良机。

为此曹操愤然而去，撂下一句：“吾见其必败也。”

没想到官渡之战时，果然应验。

袁绍率精兵悍将七十万人气势汹汹而来，曹操兵力不过七万余人，按说袁绍取胜是手到擒来。

可行军布阵时，袁绍的谋士意见不一，有的建议不战待天时，有的劝说宜守缓战，有的直呼开打就行，袁绍被吵得犹豫不决。

尤其是谋士们互相妒忌，故意说些似是而非的言语，袁绍更没了主意。

反观曹操，他虽然多疑，但他有主见，善于抓住时机干脆利落地决断。

官渡之战前夕，袁绍正大兵压境，曹操却带着人马先攻打刘备，当时曹操帐下的谋士反对激烈，担心被袁绍抄后路。

但曹操笃定地说，“放心吧，袁绍虽有大志却见事迟，他一定不会动。”

果真，直到曹操打完刘备，俘虏了关羽和刘备的家眷返回官渡，袁绍窝都没挪一下，错失了千载难逢的灭曹良机。

最后袁绍被曹操绝地反杀，落得个吐血而亡的悲惨下场。

正如战国策所说，“成大功者不谋于众。”

集思广益能仁者见仁，智者见智，集众家之长；但众说纷纭有利也有弊，它很容易动摇意志，破坏信心和情绪。

而将帅的意志和决策，往往是成败的关键。

尤其是很多时候，机会稍纵即逝，得失就在须臾之间。

待千言万语，万千算计的权衡过后，须臾早已消逝于无常。

唯有能断大事，应变无方，如此才是成大事者的谋略。

独利则败，众谋则泄

古语有言，“可怜之人，必有可恨之处。”

三国中袁术和董卓就是最好的例证。

起初，袁术和袁绍是实力最强的诸侯，两人一南一北形成呼应，如果兄弟联手，历史或将重写。

可惜，袁术只是一个自私自利，心胸狭隘之人。

在十八路诸侯讨伐董卓时，他担心盟友率先攻下洛阳取得头功，竟然拒绝派送粮草，致使盟军大败，损失惨重。

背地里将盟友的功劳安插在自己身上，联盟也逐渐分崩离析。

攻打刘繇时，孙策大胜而归，向袁术要一千兵马作为奖赏，他犹豫半天，只给了五百……这样的例子数不胜数，渐渐地，袁术身边的盟友，谋士，将领都离他而去。

袁术称帝后，更是奢侈荒淫，挥霍无度。

后宫妻妾有数百人，皆穿罗绮丽装，精美的食品应有尽有，而他军中的士兵却处于饥寒交迫的状态。

以至于民心尽失，众叛亲离，最后在逃亡路上吐血而亡。

毛宗岗曾评价袁术说：“如此举动，又可恶，又可笑，又可怜。”其实这句批语，同样适用国舅爷董卓。

董卓密受汉献帝衣带诏，准备“纠合忠义之士，殄灭奸党，复安社稷。”

可他空有报国之心，却无报国之智，他屡屡将衣带诏和歃血盟书示之于人，密谋时还与众人在自家后院喝着酒大骂曹操，以至于家中小妾及家奴尽人皆知。

与此不同的是，在王允密谋杀董卓时，整个谋划只有王允、杨赞知道，就连两个得力干将吕布、貂蝉都是行动前夕才惊悉内幕。

四处游说的董卓，猝不及防地被曹操一窝端掉；隐忍不语的王允，筹谋多年终于大功告成。

曾国藩说：“利可共而不可独，谋可寡而不可众；独利则败，众谋则泄。”

有大格局者，把外物金钱当工具，得人心挣长利，才能获得更大的成就。

成大事者，藏器于身，待时而动，谋划大计不泄于众，也就少了很多麻烦和意外。

著名评书大师袁阔成说过，“《三国演义》是那段历史的一座人才宝库，也是一部活的兵书，一座军事大课堂。”

这部奇书，看似演绎的是家国大事和英雄传奇，实则说的还是世道人心。

它既是经世治国的启示录，也是人生成长的教科书。

无论做事还是做人，读懂三国，人生之路自会越走越宽。

《命运赋》吕蒙正：悟透3个真相，生活蒸蒸日上

1

吕蒙正的《命运赋》被称为“千古奇文”，在世上已经流传了1300多年了，短短452字，写尽一生，不愧是才子佳作，光耀千秋。

闲暇的时候，拿出来读一读，醍醐灌顶，气爽神清；

孤独的时候，拿出来读一读，茅塞顿开，激情满怀。

《六祖坛经》里说，一灯能除千年暗，一智能灭万年愚。

有时候，我们深陷迷津，不能自拔，一句话就能拨云见日；

有时候，我们困顿徘徊，不辨方向，几行字就能云开雾散。

读了100遍《命运赋》，我悟出了3个人生真相，现在就拿出来跟好朋友一起分享。

2

第一个人生真相：扎根现实，把握机会，才能改变命运。

天有不测风云，人有旦夕祸福。

这句老俗话，可以说家喻户晓，妇孺皆知。我们最大的问题在于，在习惯里故步自封；在性格里因循守旧，却不知道很多意外正悄然而来，很多发生正走在路上。

我们固执地认为，亲情友情爱情，都会天长地久的陪伴，理所当然的依偎，不折不扣的存在。殊不知，命运的手翻云覆雨，命运翻脸比翻书还快。

蜈蚣腿很多，走路却没有蛇快；老母鸡翅膀宽大，却比不上小鸟玩得是整个天空；千里马体质雄健，没有人的骑乘自己不能抵达；一个人才高八斗壮志凌云，时运不济只能穷困潦倒。

所以说，人不要随便跟人比。

人比人，气死人。那只是自己在愚弄自己。

时机不到，保持低调。是龙你的盘着，是虎你得卧着。