

是不一样的。”

无论是谋一世，还是谋全局，都需要拥有看清本质的能力。

拨开迷雾，直达要害，才是一个谋局者真正的本领。

清末咸丰年间，朝廷任命胡林翼担任湖北巡抚，官文担任湖广总督。

二者政务互有交叉，经常发生冲突。

胡林翼收集官文的罪状，想要参他一本。

但是有个幕僚却制止了他。

幕僚说，朝廷不放心胡林翼主政一方，才让官文这个满人来监督牵制。

表面是督抚争权，本质则是朝廷对胡林翼有戒心。

如果攻击官文，一定会让朝廷反感。

看清这一点，胡林翼开始和官文搞好关系。

官文不用操心政务，每日玩耍也乐在其中。

湖北在胡林翼都治理下蒸蒸日上，为前线的曾国藩提供了一个稳定的后方，可谓功不可没。

而这个一眼看穿朝廷用意的幕僚，就是后来主政中枢的“救时宰相”阎敬铭。

智慧是一种能力，一种穿透现象直抵本质的能力。

凡事不要流于表面，直达核心才能发现本质所在。

只有这样，才能高效而彻底地解决问题。

明代有个人叫万三，是嘉定有名的富豪。

有个街坊从京城归来，万三问他京城见闻。

街坊告诉他朱元璋最近写了首诗：

百僚未起朕先起，百僚已睡朕未睡，

不如江南富足翁，日高丈五犹披被。

别人都夸赞皇帝勤勉，但是万三听完，认为皇帝对富户的怨念太深，可能会对富豪不利。

于是抓紧变卖家产，买了一艘船去外地避难。

不出两年，江南的富户就被抓走，只有万三得以幸免。

叔本华说：“一个明智的人不会被表象欺骗，他甚至预见到事情将会往哪个方向变化。”

一个人如果看不清本质，就像是在泡沫上行走。

不知道什么时候就会陷落。

擦亮自己的双眼，看清本相，才能预见未来，规避祸患。

庸者谋事，智者谋局



事物的答案永远比问题要高一个维度。

思考任何事物都不能“就事论事”。

这个层次的问题，只能通过更高层次的思考来解决。

所以真正谋局的人，都懂得如何“升维”。

穿透事物的表象，再加上时间和空间的维度，一个人才能在复杂的世界中，看到未来的光明。

庸者争对错，高手讲利益，智者论格局

我一直说，人和人之间最大的差距，在于思维的差距。面对同一件事，不同思维的人看到的东西是完全不一样的。

普通人只看是非对错；能者看利益得失；智者看到的则是整体和布局。思维在什么层级，人生就在什么样的高度。

1、普通人争对错

听过这样一个故事。老教授和学生去买鱼。挑了半天，选了一条刺少的清江鱼。鱼贩子嘲笑教授说：“这种鱼肉质不鲜美，我给你挑一条鲜的。”老教授笑着说：“不用了，这条就行。”鱼贩子调侃说：“读书人就是读书人，只会读书，挑鱼还是要看我的。”一旁的学生听不下去，和摊贩争执起来。教授一看势头不对，赶紧把学生拉走了。学生问：“这鱼贩这么无理，您不生气吗？”教授说：“他是鱼贩，当然知道什么鱼更鲜美，但是他不知道哪种鱼刺更少，更适合我这样的老年人。”身份不同，立场不同，选择自然不同。这种情况下，争论再多也是自说自话。所以古人说：“智者不辩。”层次高的人，都不喜欢与人争是非，论对错。清末梁启超开展维新运动，很多人维新派人士经常上门拜访。他的父亲梁宝瑛是传统文人，对儿子搞的这些很不感冒。对于很多维新人士的做派，他也很反感。梁启超曾经和父亲争论过几次，谁也说不动谁。最终，梁启超不再争辩，单独给父亲开了个院子。他谈维新，父亲讲古书。两个人求同存异，互不打扰，一家人反而其乐融融。

作家金老师说得好：“你绝不能靠争辩就能改变一个人，就像你不能让桃树结梨，也不能让梨树结桃。”不是所有鱼都活在同一片海里。也不是所有人都有一样的立场和环境。立场不同白费口舌，环境不同争论无益。

一个人成熟的标志，就是学会换位思考，明白别人和自己的不同，接受别人和自己的不一样。

2、高手讲利益

作家刘润讲过一件事。

有一次在飞机上，有个大妈占了一个青年的座位。青年说：“麻烦您让一下，这个座位是我的。”大妈特别蛮横地指着自己的座位说：“我的座位在那边，我和你换。”青年说：“你知道吗，如果飞机出

事故了，我们肯定烧得面目全非，家属是按照座位号来认领骨灰的。你希望你的孙子孙女，以后都对着我磕头吗？”大妈一言不发地回到自己座位上去了。刘润说：“你要是给她讲道理，多半是行不通的。但是关系到她自己切实的利益得失，她马上就做出了改变。”天下熙熙皆为利来，天下攘攘皆为利往。利益和观念一样，都是维系社会的纽带。观点可以不同，但是利益却是实打实的。一个人想要成事，画再大的饼，谈再多的情怀，都不如利益来得实在。

曾国藩说过这样一句话：“利不可独，谋不可众。”

清末湘军战斗力是全国之最，一方面和曾国藩的带兵能力有关，一方面也是因为曾国藩足够慷慨。在曾国藩的军队里，一个普通士兵一个月五两银子，是国家正规军的三倍。一个中级军官，一年的收入接近一千八百两，相当于正规军里的高级军官。所以每次湘军招兵，招一千人，来一万人，那些曾经在别处谋生的高级将领，也纷纷投往曾国藩的麾下。得益于此，曾国藩的实力逐渐壮大，最终平定叛乱，立下不世功业。

有人说：“赤裸裸地谈利益便接近理性。”成年人的世界里，利益是纽带，也是动力。它可以量化、可以切割、可以交换，是人与人之间最方便的合作桥梁。一个人唯有懂得尊重他人的利益，才能调动更多的人脉和资源，成就一番事业。

3、智者论格局

曾国藩说：“谋大事者，首重格局。”

格局，是一个人做事的天花板，一个人若是没有格局，哪怕运气再好，也很难做出一番成就。

秦末诸侯纷争，刘邦率兵攻入咸阳。身边的将领都去掠夺金银财宝，只有萧何跑去收集秦朝的户籍律令，妥善保存。正是因为有了这些资料，刘邦才能准确地把握天下的要塞、户口、钱粮，有了和项羽争天下的本钱。可以说刘邦夺取天下，萧何居功至伟。以至于后来论功行赏，刘邦把跟着他的将领比作猎犬，独独把萧何比作猎人。只有猎人高瞻远瞩，猎犬才能有发挥的余地。

作家张诚说：“未来，始于远见。”

真正有大格局的人，总可以透过当下，看清未来。这样的人无论做什么，都能洞察先机。进可以博取机会，以最小的付出获得最大的回报；退可以避灾远祸，以最小的代价回避最大的损失。他们就像是拿到了这个世界的说明书，一切都在掌握之中。

清末太平军作乱，经常以运动战攻城略地，曾创下一月之内连打三十座城的战绩。咸丰皇帝作为战争的最高指挥，却缺乏把握大局的能力，天天跟在太平军后面跑。曾国藩则主张南方四省协防，统一作战，放弃一些不必要的据点。咸丰帝却哪个城也舍不得，头痛医头，脚痛医脚，被太平军耍得团团转。后来在曾国藩的主持下，统一部署，先后放弃了苏州和杭州，集中兵力攻打太平军西线命脉安庆，才最终扭转败局。

古人说：“不谋一世者不足谋一时，不谋全局者不足谋一域。”真正有大格局的人可以洞察先机，也可以把握全局。他们不会顾此失彼，因小失大；也不会一叶障目，不见泰山。

苍鹰俯瞰大地，智者着眼全局。

有大视野才能有大格局，有大格局才能有大成就。

作家曹彦涛说：“普通人学习提升能力，高手学习改变思维。”想要成就更高层次的人生，必须要提高自己的思维能力。

学会换位思考，不再执着是非对错。

学会理性思考，用利益整合资源。

学会升维思考，从更长远的时间，更宏大的空间去看待问题。

01 智不足多疑

人这一生，为人处事，要有智慧。有大智慧者，才能有大前程，有大前程者，方能拥大天地。

电视剧《天道》中，丁元英可以说是个大智大慧的人。在他这个智囊指导下，格律诗音响公司竟然冲进了欧洲市场。市场前景非常看好，这使得叶晓明、冯世杰、刘冰三位坐井观天的小人物，好似扒到了井沿，看到了改变人生的希望。

但是，音像市场龙头企业乐圣公司的一纸诉讼，要求格律诗赔偿 600 万，打碎了他们的梦。

他们没有足够的智慧，看不到事物发展的本质，看不到那么远，看不透人性，只想保住眼前的利益，不受损失，于是深夜逼着欧阳雪退出了自己的股份。

丁元英让欧阳雪去找肖亚文帮助公司打官司，肖亚文不要 20 万的报酬也要往这个局里凑，并在此危机时刻倾尽所有入股格律诗，成为公司的 CEO。

后来，格律诗胜诉，和乐圣合作一跃成为龙头企业。诚然，刘冰之人也错失了山鸡变凤凰的命运。

反观肖亚文，则凭借着智慧，给自己挤进圈子的机会。她对人与事有着准确而敏锐的判断力，善于为自己的人生布局。

事后，刘冰和叶晓明通话，还怀疑是丁元英背后捣鬼，设套算计他们。

古训言“智不足则多疑”，一点不假。

当一个人智慧不足的时候，就会对很多东西半信半疑，总是在怀疑一切，徘徊不前。

有时候，迷茫的生活，失败的人生并不是外界给我们的，而是自己的慧德浅薄造成的。

一样的做生意，别人赚的盆满钵满，为啥你总是被割韭菜，交智商税？一样的市场风口，别人敢趟敢干，猪都能起飞，为啥自己还原地打转？

智慧的人，都看透事物本质，都看懂人性，善于布局，懂得道法自然，顺势而为，在因上努力，果上随缘。

智慧这个东西别人的不好用，只有自己的才好用。

还是杨绛先生的那句话在理：

你的问题在于想得太多，而书读得太少。

02 度不足多怨

做人，应有度量，有大度量者，才能有大格局，有大格局者，方能成大事。
什么是度量？

墨汁滴在清水里，清水会变污浊；滴在海洋中，却丝毫不受影响，这便是度量。

一个人度不足时，就如这滴水污浊，自身不融，多怨外界不公。

讲两则小故事：

乾隆皇帝晚年时腿脚不便，一次下雨不慎摔倒，周围的文武百官无人敢上去搀扶。

但一位八品芝麻小官冲了上去，将乾隆搀扶起。

众人面面相觑，此天子台阶岂是众朝的小衙役可以跨越的？众官员纷纷斥责他敢惊扰皇上。

但乾隆的做法却让众人倍感吃惊，他先表示了感谢，并且给予嘉奖。

无独有偶，这样的事情同样在朱元璋的身上发生过。

朱元璋摔倒时，一人赶紧上前去扶，但不曾想到朱元璋龙颜大怒，觉得自己十分没面子，于是下令将其砍首。

都是一代君主，气度高低立下可判。

《坛经》中说道：

“真修道人，不见世间过。”

凡人却盯世间过，看什么都不顺眼，爱抬杠，爱较真，爱抱怨，满身戾气。

而真正有修养的人，度量宽、能容人、不较劲，对人对事总是心平气和。人生在世，应有度量，能容人，能容事，方能活得自在。

海纳百川，有容乃大。

一个人，把自己的身心打开，不贪不嗔，不怨不恨，不偏不执，把自己的量扩大了，这时候你就变成了一个大的容器。你有了这个大容器，装得下整个世界，就能得到宇宙的力量。

03 威不足则多怒

生活里，嘲孩子嘶吼的家长，河东狮吼的老婆，脾气暴躁的老公，怒斥员工的老板，耍官威的领导……

处处是“怒人”，七情六欲，就是刹不住自己的脾气啊。

有句话讲，所有的愤怒都是对自己无能的表现。

人的一切痛苦，本质上都是对自己无能的愤怒。人的一切脾气，本质上都是对自己无能的表现。

越是发怒，别人往往越看轻他。既缺乏能力，又缺乏威信，才要靠生气、靠吼叫、靠频繁指责别人来沟通。靠发怒来树立威望，往往会事与愿违。

《韩非子》中有言：“主多怒而好用兵”。多怒的君主缺乏理智威德，争强冲动喜好用兵。

殊不知，威德是由德行而来。德者，上顺天意，下顺民心，天才佑之。

真正有学问、有道德的人表现出的，必定是谦虚恭敬和平易近人，哪里会用愤怒去招众人的怨恨呢？

《菜根谭》有一段话：

遇欺诈之人，以诚心感动之；遇暴戾之人，以和气熏蒸之；遇倾邪私曲之人，以名义气节激励之。天下无不入我陶冶中矣。

《孙子兵法》中有一招：“百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也”。

最好的不是百战百胜，而是不战而屈敌；最高的境界不是怒而呈威，而是不怒自威。

不怒自威，慢慢地好好地修炼吧，这不是一般人所能达到的境界。还是从学着控制脾气，少发脾气开始吧。

最关键的还是，提升自己的实力，位卑则言轻，能凭实力说话了，自然也不用靠脾气来说事了。

智商定生存，情商定发展，胆商定机遇，逆商定成败

为什么很多高智商高学历的人都在打工？

为什么很多找不到工作的人反而成了老板，甚至做到大老板？

为什么经常发生“撑死胆大的、饿死胆小的”状况？

为什么有人创业失败率那么高，而有些人却做什么成什么？

所有这一切都隐藏在人身上的四种重要技能之中，可以说是天赋，也可以说是技能，因为这几种技能都可以培养锻炼出来，反之，如果你不能有意识的锻炼使用，他们就会退化，形成各种不利因素相互交织，相互牵制，阻碍自身的发展，最终使人陷于迷茫之中。

智商，拉开人与人之间生存质量的差别。

智商最容易理解，就是人学习、占有知识和技能的能力。

1、“学习改变命运”，这是亘古不破的真理，因为学习可以提升认知能力，开阔视野，提升思维的维度。人们无法看清认知之外的世界，也无法赚到认知之外的钱。因为这个世界你不知道的是真的不知道，即便是遇到了也不会把握，往往在事后才如梦初醒，但下次遇上还是不知道，这就是认知的力量。

2、学习的第二个层次是模仿，人在小时候首先启动了模仿能力，以探索未知世界，长大以后就分化了：模仿能力强的生存能力更强，他们模仿榜样，模仿对手，模仿新兴事物，甚至模仿模式，一下子拉近了和榜样之间的距离；模仿能力差的人更喜欢看别人做，品头论足，眼高手低，最后看别人起高楼，看别人宴宾客，自己仍在原地逗留。

情商，决定着个体的发展能力。

情商代表着人与世界的关系，具体到细节，就是与人合作的能力，量情度势的能力。情商高使人打破了自身条件的限制，更好地利用世界、社会和人资源，进而推动事业的发展，社会的进步。

1、人是群体性动物，不是孤立存在的，只要在这社会中，就必须与人打交道，所以与人合作至关重要，而社会资源也并不是平均分配的，各有各的资源，各

有各的能力，有人掌握权，有人掌握势，有人掌握金钱，有人掌握舆论，你无法全部去占有，只有去利用，就是与

人合作、整合资源的过程，从而创造属于自己的机遇。

2、时代在进步，世界随时在发生着变化，认清形势，把握变化，成为每个人的任务，也是最大的挑战，跟上形势的，可以跟随大的经济脉动赚到钱、建立事业，看不清形势的，时代抛弃你时，连个招呼都不会和你打，就是这个时代的残酷。形势决定进退，古人云：“随时而行，是为守时，天时不至，人事不应，则隐忍不发”，只有准确判断形势，才能立于不败之地。

3、利益至上，所谓“天下熙熙，皆为利至，天下往往，皆为利往”。维护利益、争取利益是人生存处事的基本原则，利益不仅仅是金钱，还包括功名利禄，凡是有好处的事情都是利益，利益可以分为集体的、个人的，维护集体利益是当权者的责任。

由此可见，情商高的人可能是势利之人，因为他们往往看清形势，以利为导向。雷军曾经说过一句名言：“只要站在风口上，猪都能飞起来”，就是这个意思，“站在风口”代表势；“飞起来”代表利。

看清势、利二字无疑是聪明人，可以更好的维护个人及集体的利益，其中：争取利益，以合作共赢为原则的，可以称为势利高手；争取利益，以损人利己为原则的，可以称为势利小人。

胆商

不管是打工的还是老板，似乎都在抱怨：“没有机会；机会太少；只要给我一个机会，我一定能创造大的成绩”；经常也有人教导我们：“机会都是给有准备的人的”，所以我们一直在准备，一直在等待机会的来临。

其实这根本不是真相，真相是机会就在周围，一点都不远，你和它只隔着一层纱。

因为：

凡是对你有利的人或事,都是你的机会

凡是对你有损害、使你痛苦的问题、困难都是你的机会

凡是你的榜样的需求,都有你合作的机会

凡是你的对手犯下的错误,都是你战胜他并强大自己的机会

凡是你能学习、可模仿的人或生意也都是你的机会

.....

机会可以说是无处不在,不是没有,而是缺少发现的眼光以及多走一步的决心。
隔着的那层纱就是胆商。

1、胆商就是行动能力、付出能力、变现能力.有人向前一小步,情况就变了,信息就清晰了;有人向前一大步,直击目标,瞬间豁然开朗;
敢于选择,敢于付出,敢于放弃,包含了胆商的处世智慧。

万达集团董事长王健林对胆商有一个很清晰的描述:“什么北大清华,不如胆子大”。胆大、有行动能力,似乎是所有企业家的第一能力,有再多的想法,有再多的机会,不敢行动,不愿行动,最后只能望洋兴叹。这句话虽是实情,但由于类比不准确,并未受世人称赞,“北大清华”代表着智商的领域,而“胆子大”代表着胆商领域,北大清华的学子也有很多胆子大的,所以没有可比性。

2、胆商第二个层次是胆略,如果目标清晰又准确,形势判断无失误,策略运用得当,方式方法正对路,那么加上有胆量,可以办成很多事情。

这其中冒险精神是胆商皇冠上的明珠:敢于尝试,不屈不挠,不服输,用坚强的意志和忘我的精神,不达目的不罢休,勇往直前,取得胜利。

逆商:把一切事情干成!

所谓逆商,就是做成事的能力,胜利的能力,成功的能力,尤其是面对逆境也能成功的能力。

1、第一层次,有叛逆精神,叛逆精神是个人发展的原始动力。“不信邪,不服输,不听话,爱捣乱”,在小孩子时这种品性让大人吃了不少苦头,但这中间后来

出来很多做成事业的人，很多都是那些调皮捣蛋的人，但这些品性只属于叛逆，不是真正的叛逆精神。

在长大成熟之后，叛逆精神也逐步地成型，变成了顺人逆事。从以前的不服管变成了听从、顺从权威和形势，而对于困难、阻力绝不妥协的精神。

还有一部分人没变过来，仍是反对一切、叛逆一切，情商逆商越来越低，到最后反倒是遇一点困难立即卧倒，听不进别人的忠告和建议。

2、第二层次，逆境反应。每个人都会遇到逆境，包括：外部形势发生变化；自身处境发生变化。使自己处于不利的境地，进，往往无功而返；退，实在不甘心情愿。

逆境反应包括：控制逆境，不使局势继续恶化；承担损失，立即止损；调整策略，以变应变；解决问题。

其核心要义是“损失”：控制损失，承担损失！

因为在顺境时，人的收获大于付出，但在逆境时，人的付出大于收获，损失不可避免，只有勇敢面对损失，才可以冲出逆境，进入到下一个顺境周期。

3、第三个层次，逆向思维，凡是做成大事的人，都善于使用逆向思维。

投资大师巴菲特说过：“别人疯狂，我恐惧，别人恐惧，我疯狂”，就是这个道理。

因为这个世界真理掌握在少数人手中，财富也掌握在少数人手中，只有做到和大多数人不一样才是制胜之道，随大流只得到了安全感。

秘密：被隐藏的真相。

既然，智商决定人的生存能力和质量，情商决定着人的发展能力，胆商帮助人们抓住机会，而逆商是一切成事的基础，那么，为什么很少有人谈到胆商和逆商呢？而且即便有人讲，似乎也与主流文化格格不入，甚至不被人接受，为什么会出现这种情况呢？

因为这与世人长期接受的教育有很大关系，自古代而起，都以知识灌输的知识教育为主，礼义仁智信的情商教育为辅，这是因为智商的培养是经济文化传承的重要因素，情商又会形成相互合作的关系网，相互的促进，有利于经济的发展和社会的稳定。

而拥有高胆商和高逆商的人，即便能干出大的事业，也很有可能形成不稳定的因素，他们中的很多人个性张扬，敢打敢拼，投机钻营，甚至胆大妄为，他们代表着社会发展的有力方向，但也破坏着原有格局，他们以摧毁原有模式为荣，甚至颠覆某个行业，摧毁大众的谋生环境。但他们凭借着高超的胆商逆商，把不可能变成可能，把失败变成成功，从而使人生改变了大模样。

人们都在追求财富和幸福，在追求的过程中，就像是在迷宫中摸索，不断跨越各种障碍，才能得到自己想要的东西。

障碍有很多，比如：技术障碍，人的阶层及收入，首先看技术含量，一般情况下，技术含量越低，越没有门槛的工作会在低层，而技术含量越高，收入越高。比如手工业者、小摊小贩和店铺老板和高科技的区别；

认知障碍，认知不同，造就不同价值的人生，反之，收入不同，阶层不同，看待问题的方式也不同，选择性更多，更能看清低维度人们的问题和困难。

其他还有资源障碍，你所依托的资源是不是主流资源？有没有门槛？所有的门槛都是为了限制别人轻易跨入你的阶层，以及限制你轻易跨入别人的阶层。

而锻炼智商，提高认知水平，可以让人更好的看清方向；锻炼情商，让人有了突破障碍的手段；锻炼胆商，让人有了战胜困难的机会，锻炼逆商使人成为一个跨栏高手，不再怕艰难险阻。

综合看来，智商、情商、胆商、逆商要协调发展，综合运用，不提倡某个长某个短，如此一来，既能够开创事业，造福社会，也能够更好的实现人生价值，在浩浩荡荡的时代洪流中，看得清道路，不迷失方向。

智者畏因，愚者畏果

城隍庙有副对联：

上联：阳世三间，积善作恶皆由你；

下联：古往今来，阴曹地府放过谁？

横批：你可来了。

乍看之下是在劝人为善，别做恶事，细细想来却是道出了世间事的本质，因果。

佛家说：“万法皆空，因果不空。”

今日是昨日的果，今日也是明日的因。

四面八方天地玄黄，你选了才有方向；世事纷扰万象包罗，你做了就有结果。

芸芸众生，智者畏因，愚者畏果。

01

智者畏因，因里有果

培根说：“知其所以然，才能知其然。”

任何东西的存在，都有其存在的道理；任何结果的形成，都有其形成的愿因。

一味地凭空设想，不在因上做任何努力，只会一直留在原地。

看过这样一个寓言故事：

阿四和几个好友一起去拜佛，阿大向菩萨祈求变富，阿二祈求变美，阿三祈求有权利，轮到阿四时，他祈求说：“我不要大富大贵，我只想脱离贫民区。”

菩萨看着他们，慈悲地点了点头。

阿四兴高采烈地回了家后，天天坐等，盼望愿望能实现，但一年，两年，三年.....

其他几人的愿望渐渐都成了真，但阿四还是老样子。他气愤地跑去质问菩萨为何不讲信用。

菩萨回说：“因果”。

阿四大声嚷道：“我又没做坏事！”

菩萨摇了摇头说道：“阿大每天起早贪黑地忙碌，分厘积攒，热衷投资，所以他越来越有钱。

阿二每天都严格规划自己的饮食热量，坚持锻炼，所以她越来越美。

阿三每天刻苦学习，头悬梁锥刺股，坚持了一个又一个春夏秋冬，所以他科举顺利。

而你只是每天坐在床上发呆，所以你还是停在原地，因果，因果，动了什么因就是什么果。”

凡事只有种个好因，才会结个好果。

余世存在《时间之书》中说：“你做三四月的事，在八九月自有答案。”

秋天的硕果累累，离不开春天的翻地、施肥和选种。

今天的日子能否如意，离不开昨天的选择、坚持和努力。

点滴汇聚，以成江河；梧桐并阍，极望成林。

迦那陀说：“没有因，就没有果。”

智者之所以畏因，正是由因及果，思虑长远。

02° two

愚者畏果，不威不惩

露易丝·海说：“所有我们生命的痛苦和愉快，都完全是自己造成的。”

尘世喧嚣，皆因人心；愚者苦难，大半己造。

电视剧《鸡毛飞上天》里，骆玉珠在义乌商品市场做批发，主要经营自己家的原创品牌，有一段时间，大众消费者都在追求国外进口大牌，义乌市场里部分商家，就宣称自己的商品是国外进口，正品原货。

实际上那些商品都是仿冒品，但不知情的顾客却纷纷抢购。

骆玉珠家的商品质量比仿冒品好，但却卖不出去，着急的她也准备改卖仿冒品，她丈夫鸡毛阻拦道：“不要羡慕别人，我们要坚持住自己的原则，假货不是长久之计。”

骆玉珠没听，自己偷偷拿着家里所有的积蓄去进了货。

可是货物刚拉回来，市场监管部门就颁布政策严打假货，不让售卖，一旦发现不仅全部查处，而且还会给予巨额罚款。

骆玉珠瞬间蒙了，鸡毛怪罪她，她哭着说：“我也没想到会这样，现在怎么办啊？钱都没了。”

其他卖假货的商户也纷纷哭诉：“身家性命都在货里了，一下子都没了以后怎么活啊！”卖假货最终不仅没有给他们带来利益，反而赔了个底朝天。

李官俊说：“无知者无畏，不知者无所谓。”

世上最遗憾的事，大概就是对“因”不辩不慎，见利不知危，最终把自己人生故事推向了悲剧。

圣人畏微，见微知著；愚者畏明，因小失大。

愚者为了利益盲目向前，一时得失便沾沾自喜，最后往往是恶果临头才知道害怕，但却悔之晚矣。

正如古语所说：“愚者畏果，不威不惩，小惩而大戒。”

真正的智者，因上努力，果上随缘

柏格森说：“果和因之间的均衡极大，所以很难将原因视为结果的‘生身父母’”。

因果就像沙漏计时器，你花费心思把它制作精良，按正确的方向放置，但结果是否毫无偏差，还是得随缘。

央视著名主持人敬一丹，大学一毕业就回到家乡，成为一名电台播音员。熟悉的环境，体面高薪的工作，这应该是大多数人心中理想的生活状态。但平淡悠闲的日子过久了，便有些乏味空虚，这让敬一丹萌生了深造的念头。

其实经历过上山下乡的敬一丹，文化底子并不好，她几乎将所有的空闲时间，都用在拼命学习上。

尽管如此，她还是失败了一次又一次，直到第三次才如愿考上心仪的学校，那年她30岁。

研究生毕业后，敬一丹留校任教几年之后，她又决定辞职进央视，因为她一直有做主持的梦想。

后来敬一丹在主持这条道路上越走越远，不仅连获三届金话筒奖，还主持了全国第一个，以主持人名字命名的节目。

有曾问敬一丹：“你考虑过一直考不上怎么办吗？”

她说：“当时处在我的环境中，我觉得我的选择是正确的，而且我也为它努力过了，不管结果怎样都是值得的。”

老话说：“谋事在人，成事在天。”

这世上，没有原因，任何东西都创造不出来，但“三分天注定，七分靠打拼”，人生各种结果都不是必然的。

人生就像一个天平，左边是付出，右边是收获，虽然大多时候它们该是平衡的，但偶尔也会有晃荡。

真正的智者，因上努力，果上随缘。

种下因，并为此竭尽全力之后，我们或能所求皆所愿，所盼皆所喜，反之，我们也要有拼尽力全力后，结果依然落空的坦然。

04° four

余生，敬畏因果

霍尔巴赫说：“在宇宙中一切事物都是互相关联的，宇宙本身不过是一条原因和结果，相互交缠着得无穷的锁链。”

凡尘间，无风不起尘埃，无祸不起事端，福祸不是上天注定，而是有因才有果。

想要春日一树梨花，须得年前就栽树；想要柳树成荫，须得沿路遍地插柳。正所谓命自我立，福自我求，不轻视因，不苛求果，更不要在祸事临头时，才知畏惧。

佛家说：“上至诸佛，下及众生，皆因果所收。”

无因即无果，善因得善果，恶因尝恶果，万事万物，皆是如此。

余生，敬畏因果。

谋生、谋智与谋道



孔子有一句话，叫“君子不器”。这四个字的意思是，君子不仅仅是专业技术人才，要成为君子，除了懂本专业，还必须具备一种价值判断。君子不仅要能够判断自己的专业问题，还要能够判断公共事务中的是非善恶和美丑。我举个例子。一把锋利的菜刀，你可以拿它切菜，也可以拿它砍人——这就叫“器”。假如这把菜刀你让它切菜它切了，让它砍人它坚决不去，那这把菜刀就不该叫“器”了，该叫“君子刀”。

而事实上我们都知道这是不可能的，刀本来就是没有主观意志的工具，它永远都只能是个“器”。但我们是人，是有意志和尊严的生灵，不该只配得上工具的命运。

一个人如果只是专业能力很强，却没有自己独立的是非判断，让他去干好事他干，让他去干坏事他也干，那就不叫君子，只能叫“器”。一个人不仅专业能力很强，而且能够判断是非善恶和美丑，不颠倒黑白，不戕害无辜，不做强权的附庸，尽自己所能去坚守正义，去发现和创造真善美——这样的人，才是一个健全的人，才配称为“君子”。

人文教育的目标在于让我们获得一种信念，让我们具备一种分清是非善恶和美丑的判断力。

有了这样的判断力，我们才真正有资格说我们读的是大学。什么叫大学？“大学大学”，倒过来读你就明白了，“学大学大”，学着大起来。没有大起来的人叫什么人呢？叫小人。大起来的人叫什么呢？叫君子。君子是什么人呢？不器之人。

我们可以把人生分成三个不同的层次。第一个层次是谋生。人要活着就必须谋生，这是必须的。但是我们千万不要把所有的时间都用到谋生上，否则你的人生就只能永远停留在谋生的层次了。你要留出一点时间给心灵，留出一点心灵给信仰。